

---

# Jaarrekening 2025

## Stichting Emmafonds

---

## Inhoudsopgave

|                                             |        |
|---------------------------------------------|--------|
| FINANCIEEL VERSLAG                          | 3      |
| Voorwoord                                   | 4      |
| Samenstellingsverklaring van de accountant  | 5      |
| Resultaatanalyse                            | 6      |
| Financiële positie                          | 8      |
| Fiscale positie                             | 10     |
| <br>BESTUURSVERSLAG                         | <br>11 |
| Bestuursverslag                             | 12     |
| <br>JAARREKENING                            | <br>13 |
| Balans                                      | 14     |
| Staat van baten en lasten                   | 15     |
| Toelichting op de jaarrekening              | 16     |
| Toelichting op de balans                    | 18     |
| Toelichting op de staat van baten en lasten | 21     |

Financieel verslag

Stichting Emmafonds

## Voorwoord

### OPRICHTING

Op 1 oktober 1953 is Stichting Emmafonds opgericht.

### ANBI:

Sinds 1 januari 2008 beschikt de stichting over een ANBI-beschikking

### BESTUURSSAMENSTELLING

Per 31 december 2025 bestaat het bestuur van de stichting uit de volgende personen:

Mevr. I.P. Tuinenburg, voorzitter

Mevr. S.N. Diks, secretaris

Mevr. J.E.M. Tijhuis, penningmeester

Dhr. J.J. Lentjes, lid

### KANTOOR- EN VESTIGINGSADRES

Stichting Emmafonds

Kortenburg 4

6704 AV Wageningen

### ACCOUNTANT

Vanaf boekjaar 2025 wordt de jaarrekening samengesteld door aaff Accountants en Advies B.V. waarbij een samenstellingsverklaring wordt verstrekt.

### STELSELWIJZIGING

Tot en met boekjaar 2024 werden ongerealiseerde waardeveranderingen van beleggingen verwerkt in een herwaarderingsreserve. Met ingang van boekjaar 2025 worden deze waardeveranderingen rechtstreeks in het resultaat verwerkt. Deze stelselwijziging is met terugwerkende kracht vanaf 1 januari 2024 (retrospectief) verwerkt.

## Samenstellingsverklaring van de accountant

Aan: Het bestuur van Stichting Emmafonds

De jaarrekening van Stichting Emmafonds te Gemeente Wageningen is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de staat van baten en lasten over 2025.

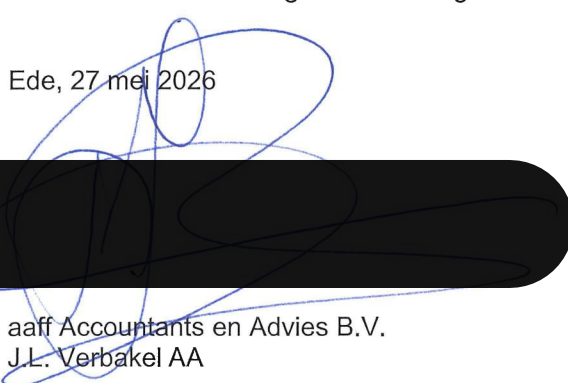
Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving voor Kleine Organisaties-zonder-winststreven (RJK C1). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Emmafonds.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar [www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring](http://www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring).

Ede, 27 mei 2026



aaff Accountants en Advies B.V.  
J.L. Verbakel AA

## Resultaatanalyse

De resultaatanalyse is gebaseerd op de Staat van baten en lasten over 2025 zoals opgenomen in de jaarrekening. De resultaatanalyse geeft inzicht in de verhouding van kostensoorten in relatie tot de omzet. Daarnaast geeft de resultaatanalyse een beeld van de verschillen ten opzichte van vorig jaar.

### Staat van baten en lasten t.o.v. vorig jaar

|                                                                           | Verslagjaar     |          | Vorig jaar     |          | Verschil        |                |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------|----------------|----------|-----------------|----------------|
|                                                                           | 2025            | % baten  | 2024           | % baten  | Verschil        | %              |
| Algemene kosten                                                           | 15.631          | 0        | 15.400         | 0        | 231             | 1,5%           |
| Doelbestedingen                                                           | 492.921         | 0        | 50.838         | 0        | 442.082         | 869,6%         |
| <b>Bedrijfskosten</b>                                                     | <b>508.552</b>  | <b>0</b> | <b>66.238</b>  | <b>0</b> | <b>442.313</b>  | <b>667,8%</b>  |
| <b>Saldo baten en lasten</b>                                              | <b>-508.552</b> | <b>0</b> | <b>-66.238</b> | <b>0</b> | <b>-442.313</b> | <b>-667,8%</b> |
| Opbrengst van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten | 94.502          | 0        | 193.619        | 0        | -99.117         | -51,2%         |
| Financiële baten en lasten                                                | 1.921           | 0        | 1.929          | 0        | -8              | -0,4%          |
| <b>Resultaat</b>                                                          | <b>-412.129</b> | <b>0</b> | <b>129.310</b> | <b>0</b> | <b>-541.439</b> | <b>-418,7%</b> |

## Staat van baten en lasten meerjarenoverzicht

|                                                                           | 2025            | 2024           | 2023           | 2022           | 2021            |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|
| Algemene kosten                                                           | 15.631          | 15.400         | 13.867         | 13.418         | 12.576          |
| Doelbestedingen                                                           | 492.921         | 50.838         | 58.560         | 12.480         | 220.000         |
| <b>Bedrijfskosten</b>                                                     | <b>508.552</b>  | <b>66.238</b>  | <b>72.428</b>  | <b>25.899</b>  | <b>232.576</b>  |
| <b>Saldo baten en lasten</b>                                              | <b>-508.552</b> | <b>-66.238</b> | <b>-72.428</b> | <b>-25.899</b> | <b>-232.576</b> |
| Opbrengst van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten | 94.502          | 193.619        | 75.138         | 43.001         | 75.912          |
| Financiële baten en lasten                                                | 1.921           | 1.929          | 6.007          | -1.267         | -215            |
| <b>Resultaat</b>                                                          | <b>-412.129</b> | <b>129.310</b> | <b>8.717</b>   | <b>15.835</b>  | <b>-156.880</b> |

## Financiële positie

De financiële positie is gebaseerd op de balans per 31 december 2025 zoals opgenomen in de jaarrekening. De financiële positie geeft inzicht in de bezittingen (activa) en de financiering ervan (passiva). De omvang van de verschillende posten is tevens in procenten van het balans totaal uitgedrukt.

### Balansoverzicht

|                                         | Verslagjaar      |               | Vorig jaar       |               |
|-----------------------------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|
|                                         | 31-12-2025       | % balans      | 31-12-2024       | % balans      |
| Financiële vaste activa                 | 2.683.775        | 83,7%         | 3.123.524        | 98,9%         |
| <b>Vaste activa</b>                     | <b>2.683.775</b> | <b>83,7%</b>  | <b>3.123.524</b> | <b>98,9%</b>  |
| Vorderingen                             | 3.623            | 0,1%          | 2.732            | 0,1%          |
| Liquide middelen                        | 517.403          | 16,1%         | 31.084           | 1,0%          |
| <b>Vlottende activa</b>                 | <b>521.026</b>   | <b>16,3%</b>  | <b>33.816</b>    | <b>1,1%</b>   |
| <b>Activa</b>                           | <b>3.204.801</b> | <b>100,0%</b> | <b>3.157.340</b> | <b>100,0%</b> |
| Instandhoudingskapitaal                 | 2.000.000        | 62,4%         | 2.000.000        | 63,3%         |
| Bestemmingsreserve voor doelbestedingen | 691.368          | 21,6%         | 1.103.496        | 35,0%         |
| <b>Stichtingsvermogen</b>               | <b>2.691.368</b> | <b>84,0%</b>  | <b>3.103.497</b> | <b>98,3%</b>  |
| <b>Kortlopende schulden</b>             | <b>513.433</b>   | <b>16,0%</b>  | <b>53.843</b>    | <b>1,7%</b>   |
| <b>Passiva</b>                          | <b>3.204.801</b> | <b>100,0%</b> | <b>3.157.340</b> | <b>100,0%</b> |

## Balans meerjarenoverzicht

|                                         | 31-12-2025       | 31-12-2024       | 31-12-2023       | 31-12-2022       | 31-12-2021       |
|-----------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Financiële vaste activa                 | 2.683.775        | 3.123.524        | 2.784.688        | 2.280.090        | 2.830.144        |
| <b>Vaste activa</b>                     | <b>2.683.775</b> | <b>3.123.524</b> | <b>2.784.688</b> | <b>2.280.090</b> | <b>2.830.144</b> |
| Vorderingen                             | 3.623            | 2.732            | 5.478            | 7.815            | 38.751           |
| Liquide middelen                        | 517.403          | 31.084           | 273.905          | 575.261          | 201.186          |
| <b>Vlottende activa</b>                 | <b>521.026</b>   | <b>33.816</b>    | <b>279.383</b>   | <b>583.076</b>   | <b>239.937</b>   |
| <b>Activa</b>                           | <b>3.204.801</b> | <b>3.157.340</b> | <b>3.064.071</b> | <b>2.863.166</b> | <b>3.070.080</b> |
| Instandhoudingskapitaal                 | 2.000.000        | 2.000.000        | 2.502.215        | 2.349.498        | 2.135.907        |
| Bestemmingsreserve voor doelbestedingen | 691.368          | 1.103.496        | 463.354          | 483.793          | 681.548          |
| Herwaarderingsreserve                   | 0                | 0                | 8.718            | 0                | 215.412          |
| <b>Stichtingsvermogen</b>               | <b>2.691.368</b> | <b>3.103.497</b> | <b>2.974.286</b> | <b>2.833.291</b> | <b>3.032.867</b> |
| <b>Kortlopende schulden</b>             | <b>513.433</b>   | <b>53.843</b>    | <b>89.785</b>    | <b>29.875</b>    | <b>37.213</b>    |
| <b>Passiva</b>                          | <b>3.204.801</b> | <b>3.157.340</b> | <b>3.064.071</b> | <b>2.863.166</b> | <b>3.070.080</b> |

## Fiscale positie

De stichting is geheel vrijgesteld van belastingheffing, zowel voor de vennootschapsbelasting, omzetbelasting en loonheffing.

De ingehouden Nederlandse dividendbelasting op het ontvangen dividend wordt teruggevraagd bij de belastingdienst.

## Bestuursverslag

## Stichting Emmafonds

## Bestuursverslag

Stichting Emmafonds heeft haar zetel in de gemeente Wageningen.

De stichting heeft ten doel het ondersteunen van de Zinzia Zorggroep in haar streven om één van de beste zorgorganisatie van de regio te zijn en een bijdrage te leveren aan de levenskwaliteit van haar cliënten. Het fonds richt zicht op financiering van activiteiten en middelen die zonder die financiële steun vaak niet realiseerbaar zijn.

De samenstelling van het bestuur per 31 december 2025 is als volgt:

Mevr. I.P. Tuinenburg, voorzitter

Mevr. S.N. Diks, secretaris

Mevr. J.E.M. Tijhuis, penningmeester

Dhr. J.J. Lentjes, lid

In 2025 hebben 2 bestuursvergaderingen plaatsgevonden, namelijk op 20 juni en 12 december.

In boekjaar 2025 is aan bijdrage toegezegd aan Zinzia Zorggroep inzake de aankleding van het Emmaplein specifiek voor de D-ZEP (Dementie en Zeer Ernstig Probleemgedrag) doelgroep. Hiermee wordt er gezorgd voor een comfortabele prikkelarme leefomgeving. De bijdrage ad € 494.196 zal medio 2026 uitgekeerd worden.

Jaarrekening

Stichting Emmafonds

## Balans

Na resultaatbestemming.

### Balans activa

|                         | 31-12-2025       | 31-12-2024       |
|-------------------------|------------------|------------------|
| <b>Vaste activa</b>     |                  |                  |
| Financiële vaste activa | 2.683.775        | 3.123.524        |
|                         | <b>2.683.775</b> | <b>3.123.524</b> |
| <b>Vlottende activa</b> |                  |                  |
| Vorderingen             | 3.623            | 2.732            |
| Liquide middelen        | 517.403          | 31.084           |
|                         | <b>521.026</b>   | <b>33.816</b>    |
| <b>Activa</b>           | <b>3.204.801</b> | <b>3.157.340</b> |

### Balans passiva

|                                         | 31-12-2025       | 31-12-2024       |
|-----------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Stichtingsvermogen</b>               |                  |                  |
| Instandhoudingskapitaal                 | 2.000.000        | 2.000.000        |
| Bestemmingsreserve voor doelbestedingen | 691.368          | 1.103.496        |
|                                         | <b>2.691.368</b> | <b>3.103.497</b> |
| <b>Kortlopende schulden</b>             | <b>513.433</b>   | <b>53.843</b>    |
| <b>Passiva</b>                          | <b>3.204.801</b> | <b>3.157.340</b> |

## Staat van baten en lasten

### Staat van baten en lasten incl. begroting

|                                                                           | Verslagjaar     |        | Vorig jaar     |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------|----------------|
|                                                                           | 2025            |        | 2024           |
| Algemene kosten                                                           | 15.631          | 15.400 |                |
| Doelbestedingen                                                           | 492.921         | 50.838 |                |
| <b>Bedrijfskosten</b>                                                     | <b>508.552</b>  |        | <b>66.238</b>  |
| <b>Saldo baten en lasten</b>                                              | <b>-508.552</b> |        | <b>-66.238</b> |
| Opbrengst van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten | 94.502          |        | 193.619        |
| Financiële baten en lasten                                                | 1.921           |        | 1.929          |
| <b>Resultaat</b>                                                          | <b>-412.129</b> |        | <b>129.310</b> |

### Resultaatbestemming

|                                         | Verslagjaar     |         | Vorig jaar     |
|-----------------------------------------|-----------------|---------|----------------|
|                                         | 2025            |         | 2024           |
| <b>Resultaatbestemming</b>              |                 |         |                |
| Bestemmingsreserve voor doelbestedingen | -412.129        | 129.310 |                |
|                                         | <b>-412.129</b> |         | <b>129.310</b> |

## Toelichting op de jaarrekening

### Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Emmafonds is statutair gevestigd te Gemeente Wageningen en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41046216.

### Stelselwijzigingen

Tot en met boekjaar 2024 werden ongerealiseerde waardeveranderingen van beleggingen verwerkt in een herwaarderingsreserve. Met ingang van boekjaar 2025 worden deze waardeveranderingen rechtstreeks in het resultaat verwerkt.

Redenen van deze wijzigingen zijn:

1. betere aansluiting bij de economische realiteit
2. vereenvoudiging
3. aansluiting bij RJ-systematiek.

Er is geen effect op het eigen vermogen per 1 januari 2025, omdat het saldo van de herwaarderingsreserve per 1 januari 2024 overgeboekt is naar de Bestemmingsreserve door doelbestedingen. Beiden zijn onderdeel van het eigen vermogen.

Het effect op het resultaat over 2024 bedraagt € 132.456 winst. Dit betreft de ongerealiseerde koersstijgingen van de effecten die in de jaarrekening van 2024 rechtstreeks zijn toegevoegd aan de Herwaarderingsreserve. In deze jaarrekening zijn ze retrospectief verwerkt als Koersmutaties effecten op de staat van baten en lasten.

Oorspronkelijk resultaat over 2024 € 3.146 verlies  
Aanpassing stelselwijziging € 132.456 winst  
Nieuw resultaat over 2024 € 129.310 winst.

### Valuta

De posten in de jaarrekening van Stichting Emmafonds worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de stichting haar bedrijfsactiviteiten voornamelijk uitoefent (de functionele valuta). De jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van Stichting Emmafonds. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de staat van baten en lasten.

Niet-monetaire activa die volgens de verkrijgingsprijs worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op transactiedatum. Niet-monetaire activa die volgens de actuele waarde worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op het moment waarop de actuele waarde werd bepaald.

### Algemene grondslagen voor verslaggeving

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn RJK C1 Kleine Organisaties zonder winststreven, die uitgegeven is door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

### **Grondslag van financiële vaste activa**

De onder de financiële vaste activa opgenomen effecten worden gewaardeerd op beurswaarde

### **Grondslag van vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### **Grondslag van liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Grondslag van kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

### **Grondslagen voor de bepaling van het resultaat**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Het resultaat wordt tevens bepaald met inachtneming van de verwerking van ongerealiseerde waardeveranderingen van op reële waarde gewaardeerde opgenomen effecten.

### **Grondslagen van lasten**

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

### **Grondslag van financiële baten en lasten**

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

## Toelichting op de balans

### Financiële vaste activa

|                                | Verslagjaar      | Vorig jaar       |
|--------------------------------|------------------|------------------|
|                                | 31-12-2025       | 31-12-2024       |
| <b>Financiële vaste activa</b> |                  |                  |
| ABN-AMRO effectenportefeuille  | 2.683.775        | 3.123.524        |
|                                | <b>2.683.775</b> | <b>3.123.524</b> |

### ABN-AMRO effectenportefeuille

|                                      | Verslagjaar      | Vorig jaar       |
|--------------------------------------|------------------|------------------|
|                                      | 31-12-2025       | 31-12-2024       |
| <b>ABN-AMRO effectenportefeuille</b> |                  |                  |
| Obligaties                           | 1.384.517        | 1.656.788        |
| Aandelen                             | 1.021.392        | 1.198.226        |
| Alternatieve beleggingen             | 277.866          | 268.510          |
|                                      | <b>2.683.775</b> | <b>3.123.524</b> |

### Vorderingen

|                                              | Verslagjaar  | Vorig jaar   |
|----------------------------------------------|--------------|--------------|
|                                              | 31-12-2025   | 31-12-2024   |
| <b>Vorderingen</b>                           |              |              |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen | 3.036        | 1.396        |
| Overige vorderingen                          | 587          | 126          |
| Overlopende activa                           | 0            | 1.210        |
|                                              | <b>3.623</b> | <b>2.732</b> |

## Belastingen en premies sociale verzekeringen

|                                                     | Verslagjaar  | Vorig jaar   |
|-----------------------------------------------------|--------------|--------------|
|                                                     | 31-12-2025   | 31-12-2024   |
| <b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b> |              |              |
| Terug te vragen dividendbelasting effecten          | 3.036        | 1.396        |
|                                                     | <b>3.036</b> | <b>1.396</b> |

## Overige vorderingen

|                            | Verslagjaar | Vorig jaar |
|----------------------------|-------------|------------|
|                            | 31-12-2025  | 31-12-2024 |
| <b>Overige vorderingen</b> |             |            |
| Overige vorderingen        | 587         | 126        |
|                            | <b>587</b>  | <b>126</b> |

## Overlopende activa

|                               | Verslagjaar | Vorig jaar   |
|-------------------------------|-------------|--------------|
|                               | 31-12-2025  | 31-12-2024   |
| <b>Overlopende activa</b>     |             |              |
| Vooruitbetaalde andere kosten | 0           | 1.210        |
|                               | <b>0</b>    | <b>1.210</b> |

## Liquide middelen

|                            | Verslagjaar    | Vorig jaar    |
|----------------------------|----------------|---------------|
|                            | 31-12-2025     | 31-12-2024    |
| <b>Liquide middelen</b>    |                |               |
| Tegoeden op bankrekeningen | 517.403        | 31.084        |
|                            | <b>517.403</b> | <b>31.084</b> |

## Tegoeden op bankrekeningen

|                                   | Verslagjaar    | Vorig jaar    |
|-----------------------------------|----------------|---------------|
|                                   | 31-12-2025     | 31-12-2024    |
| <b>Tegoeden op bankrekeningen</b> |                |               |
| ABN-AMRO Bestuursrekening         | 3.254          | 3.616         |
| ABN-AMRO Spaarrekening            | 514.149        | 27.468        |
|                                   | <b>517.403</b> | <b>31.084</b> |

## Stichtingsvermogen

|                                         | Verslagjaar      | Vorig jaar       |
|-----------------------------------------|------------------|------------------|
|                                         | 31-12-2025       | 31-12-2024       |
| <b>Stichtingsvermogen</b>               |                  |                  |
| Instandhoudingskapitaal                 | 2.000.000        | 2.000.000        |
| Bestemmingsreserve voor doelbestedingen | 691.368          | 1.103.496        |
|                                         | <b>2.691.368</b> | <b>3.103.497</b> |

## Kortlopende schulden

|                             | Verslagjaar    | Vorig jaar    |
|-----------------------------|----------------|---------------|
|                             | 31-12-2025     | 31-12-2024    |
| <b>Kortlopende schulden</b> |                |               |
| Overige schulden            | 513.433        | 53.843        |
|                             | <b>513.433</b> | <b>53.843</b> |

## Overige schulden

|                                    | Verslagjaar    | Vorig jaar    |
|------------------------------------|----------------|---------------|
|                                    | 31-12-2025     | 31-12-2024    |
| <b>Overige schulden</b>            |                |               |
| Overige schulden                   | 19.237         | 18.293        |
| Uit te betalen aan doelbestedingen | 494.196        | 35.550        |
|                                    | <b>513.433</b> | <b>53.843</b> |

## Toelichting op de staat van baten en lasten

### Bedrijfskosten

|                       | Verslagjaar    | Vorig jaar    |
|-----------------------|----------------|---------------|
|                       | 2025           | 2024          |
| <b>Bedrijfskosten</b> |                |               |
| Algemene kosten       | 15.631         | 15.400        |
| Doelbestedingen       | 492.921        | 50.838        |
|                       | <b>508.552</b> | <b>66.238</b> |

### Algemene kosten

|                            | Verslagjaar   | Vorig jaar    |
|----------------------------|---------------|---------------|
|                            | 2025          | 2024          |
| <b>Algemene kosten</b>     |               |               |
| Accountantskosten          | 8.750         | 0             |
| Notariskosten              | 1.311         | 0             |
| Verzekeringen              | 1.456         | 1.464         |
| Bestuurskosten             | 0             | 60            |
| Administratiekosten Zinzia | 4.114         | 13.786        |
| Overige algemene kosten    | 0             | 90            |
|                            | <b>15.631</b> | <b>15.400</b> |

### Doelbestedingen

|                                                      | Verslagjaar    | Vorig jaar    |
|------------------------------------------------------|----------------|---------------|
|                                                      | 2025           | 2024          |
| <b>Doelbestedingen</b>                               |                |               |
| Bijdrage in de serre van De Lingehof                 | 0              | 17.563        |
| Bijdrage in het rolstoelpad van Oranje Nassau's Oord | 0              | 33.275        |
| Pilot digiborden 2023 niet uitbetaald                | -1.275         | 0             |
| Bijdrage aan Emmaplein                               | 494.196        | 0             |
|                                                      | <b>492.921</b> | <b>50.838</b> |

## Opbrengst van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten

|                                                                                  | Verslagjaar   | Vorig jaar     |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------|
|                                                                                  | 2025          | 2024           |
| <b>Opbrengst van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten</b> |               |                |
| Ontvangen dividend                                                               | 38.244        | 39.338         |
| Ontvangen couponrente obligaties                                                 | 938           | 0              |
| Koersmutaties effecten                                                           | 70.125        | 169.841        |
| Terugontvangen dividendbelasting                                                 | 1.640         | 1.396          |
| Kosten beleggingen                                                               | -16.445       | -16.956        |
|                                                                                  | <b>94.502</b> | <b>193.619</b> |

## Financiële baten en lasten

|                                   | Verslagjaar  | Vorig jaar   |
|-----------------------------------|--------------|--------------|
|                                   | 2025         | 2024         |
| <b>Financiële baten en lasten</b> |              |              |
| Ontvangen rente spaarrekeningen   | 2.158        | 2.189        |
| Kosten betalingsverkeer           | 237          | 259          |
|                                   | <b>1.921</b> | <b>1.929</b> |

## Ondertekening

I.P. Tuinenburg



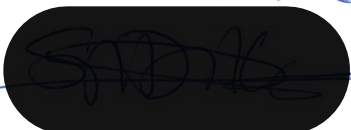
22 mei 2026

J.E.M. Tijhuis



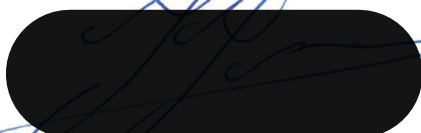
22 mei 2026

S.N. Diks



22 mei 2026

J.J. Lentjes



22 mei 2026